

Civil Engineering

# 土木事業



## 1 既存事業の高度化

### 国内の港湾・海洋土木事業における トップランナーの地位堅持と進化

#### 豊富な実績とノウハウを生かした受注推進

港湾・海洋土木分野における多種多様で豊富な実績と、経験に基づき蓄積されたノウハウをもとに、様々なニーズに応えていきます。

#### 地域、特性を把握した技術提案、積算の強化

総合評価案件については、各部門の知見・ノウハウ・技術情報を結集し、技術提案点の向上に努めるとともに、積算精度の向上を図ります。

#### 技術営業の強化

技術営業を強化し、設計施工案件での対応力も強化します。



岩手県釜石市 釜石港湾口地区湾口防波堤(災害復旧)(北堤)築造工事

## 2 事業領域拡大の加速

### 洋上風力における受注強化への投資

#### 海洋・土木事業で培った施工技術を活かした 洋上風力の受注強化への投資

第5次エネルギー基本計画において、再生可能エネルギーを確実な主力電源とする方針となっていますが、中でも風力発電は大規模開発によって、経済性を確保できるエネルギー源と位置づけられています。今後拡大が期待される国内の洋上風力発電所建設市場に対応するため、当社は株式会社大林組と共同でSEP\*を建造中です。この中期経営計画期間においては、広範囲な対象事業に対応できるSEPを建造するだけでなく、多種多様な訓練などを実施してSEPの運用技術の習熟を図り、施工性の向上に資する技術開発にも取り組み、受注競争力の向上を図ります。

\*Self Elevating Platform: 自己昇降式作業台船



SEP完成予想図

### 陸上土木分野の強化

#### 道路工事および鉄道工事を中心とした 強化対象工事の絞り込み

当社が多数の施工実績を重ねてきた道路工事や鉄道工事など

を中心に、トンネル・高架橋、河川などから強化対象工事を絞り込み、受注への取組みを強化します。

#### 営業・施工体制の強化

陸上土木専門の営業員を増員するとともに、陸上専門の工事事務所を新設するなど現場支援の強化に取り組んでいます。



宮城県気仙沼市 国道45号気仙沼横断橋松崎地区下部工事



佐賀県武雄市 九州新幹線(西九州)、大草野トンネル外1箇所他工事

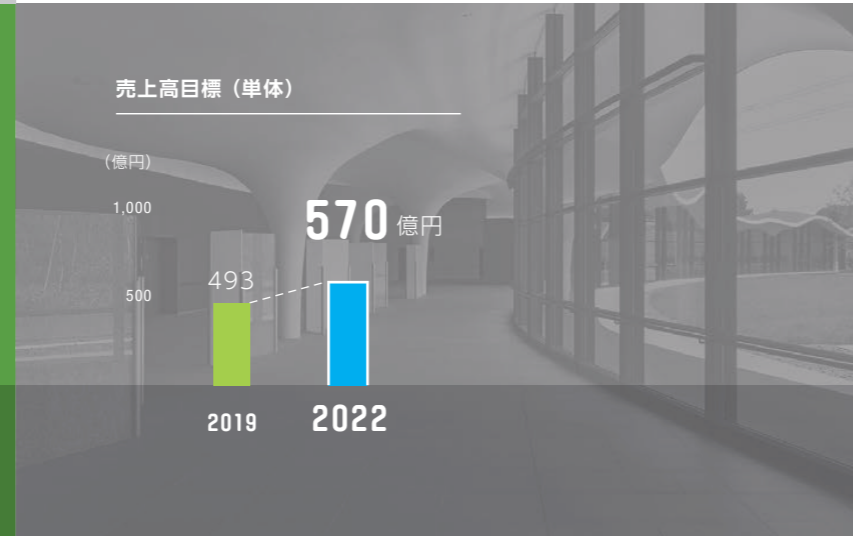
## 3 経営基盤の強化

事業構造の変革を推進するため、経営資源・投資を意識して、先進的な技術開発への取組みを行っていきます。中長期を見据えた技術・工法の開発と実用化に向けて、無人化、省力化そしてコスト合理化を基本とした技術開発をはじめ、オープンイノベーションの推進を行います。

さらに、ESG、SDGsを基本とした環境技術の開発推進をめざし、海域環境の保全、マイクロプラスチックの分離回収技術の開発、CO<sub>2</sub>回収およびCO<sub>2</sub>利用技術の開発を進めるとともに、ICT化を推進。また、人材の育成として、若手技術者の早期育成、社内教育プログラムの充実を図ります。

Building Construction

# 建築事業



## 1 既存事業の高度化

### 得意分野（物流施設・PFI）のさらなる強化

#### 技術・ノウハウによる差別化の推進

得意分野での技術・ノウハウの差別化をさらに推進し、顧客との関係を強化し、企画提案案件や設計施工案件でその強みを活かしていきます。

#### ▶「居ながら施工」のシステム化による 物流施設のリノベーション需要への対応強化

お客様が施設を供用しながら大規模改修を進める「居ながら施

工」のシステム化によって、リノベーション需要にお応えします。

#### ▶技術開発等による、強みとなる分野（冷凍冷蔵倉庫等）のさらなる競争力強化

当社の強みである冷凍冷蔵倉庫等の分野において、新技術の開発などさらなる差別化を図り、競争力を強化します。

#### ▶国内トップクラスの実績をもつPFI分野における差別化の推進

斎場や給食センターのPFIについては国内でもトップクラスの実績を保有しており、豊富な経験・ノウハウによってさらなる差別化を図ります。



北海道小樽市（仮称）東洋水産株式会社 石狩物流センター新築工事

## 2 事業領域拡大の加速

### 官庁工事の受注拡大

#### 官庁案件への取組みを強化

▶技術提案および積算能力の向上による、官庁工事の受注拡大  
各部門のノウハウを結集することで技術提案能力を強化し、積



埼玉県川口市（仮称）川口市火葬施設建設工事

算能力を向上させ、総合評価方式で実施される官庁案件における受注の拡大を図ります。

#### ▶新たなPFI施設へのチャレンジ

斎場・給食センターで培ったノウハウを活かし、新たな分野のPFI事業にチャレンジしていきます。



和歌山県和歌山市（仮称）つつじが丘テニスコート場建設工事

### 医療分野等におけるさらなる事業領域の拡大

#### ▶医療分野に着目し病院の再編、建替え計画、 改修工事にチャレンジ

さらなる多様化を図るべく、従来から得意としてきた福祉施設

だけでなく、医療分野にもチャレンジしていきます。

#### ▶プロジェクト関連工事（地方都市における再開発等）への 営業強化

再開発事業など長期にわたる取組みが必要な案件に対応すべく、営業体制を強化します。



兵庫県三田市 医療法人社団青山会（仮称）複合施設まんかい新築工事



新潟県長岡市 大手通表町西地区第一種市街地再開発事業における建設工事

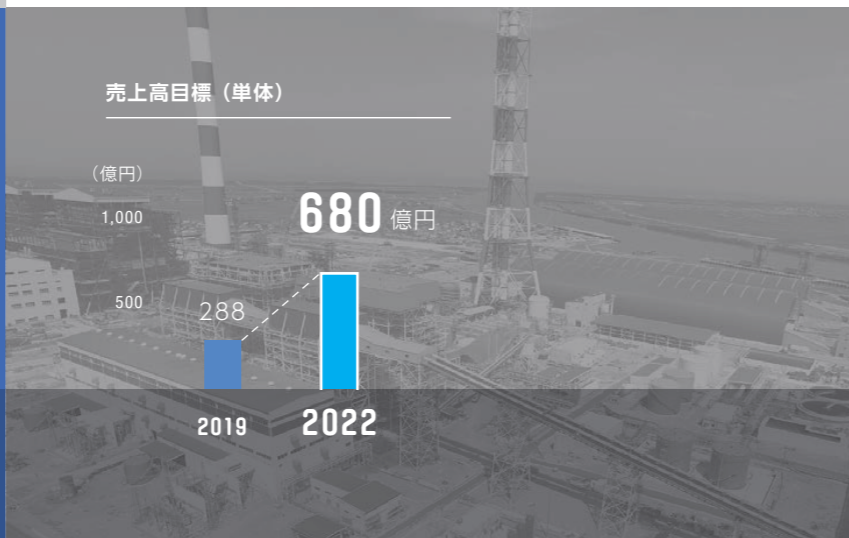
## 3 経営基盤の強化

事業構造の変革をめざし、生産性の向上、協力会社との関係強化、人財の育成に取り組んでいきます。支店・現場書類等の標準化、ICT化、および施工段階のBIM検討によって生産性の向上を推進するとともに、主要構造部材の工業化を進めていきます。

協力会社との関係強化においては、協力会社全般とのさらなる協業の推進に努めます。そして人財育成を強化するために、世代別の育成プログラムの拡充を行います。

International Business

# 国際(海外)事業



## 1 既存事業の高度化

### 海外の事業規模の拡大と進化

シンガポール・インドネシア・中東などにおける事業規模の拡大と進化に向けた取組みの強化

▶ ODA・現地政府案件の確実な取込み

シンガポール、インドネシア、中東など従来から拠点としてきた

地域については、長年の実績で培った強味を活かし、ODA案件・現地政府案件を確実に取り込みます。

▶ 受注拡大に向けた現地法人の設立

現地法人の設立などの営業戦略も視野に入れながら、受注の拡大を図ります。



シンガポール パシルパンジャン・ターミナル建設工事(第3期/第4期)

## 2 事業領域拡大の加速

### 進出地域の拡大

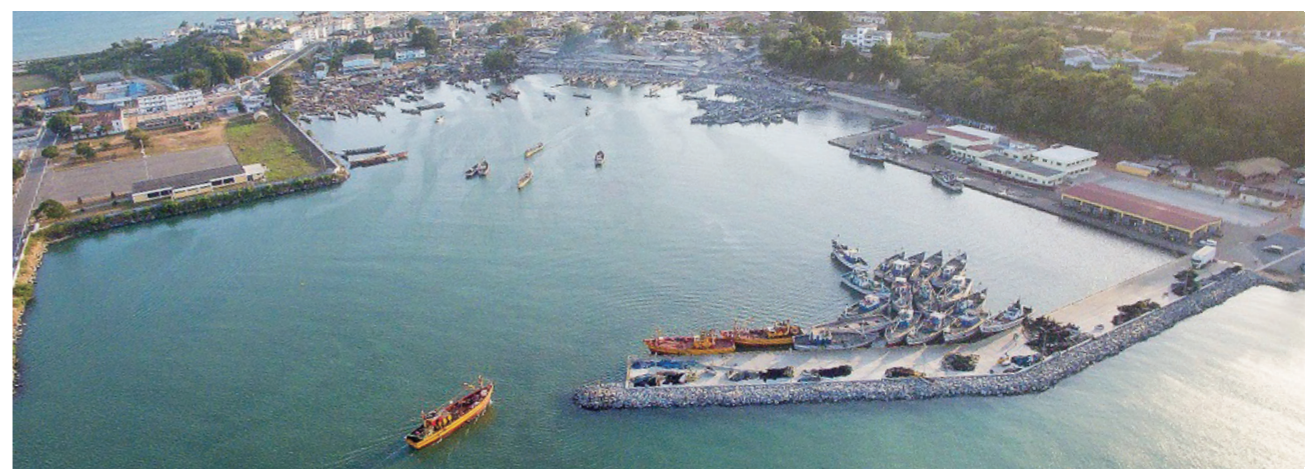
現地企業とのアライアンス強化も視野に、進出地域を拡大

▶ バングラデシュ・フィリピン・アフリカなどでの事業規模を拡大

昨年度バングラデシュで大型の経済特区および周辺インフラのための造成工事などを受注しましたが、バングラデシュだけ

でなく、フィリピンやアフリカについても将来の重要拠点とすべく営業活動を強化します。

▶ PPP出資、現地企業とのアライアンスの強化による受注拡大  
事業規模の拡大に当たって、当社単独での進出が困難な場合など、PPPによる参画や、現地企業とのアライアンスの強化を視野に入れて取り組みます。



ガーナ セコンディ水産業振興計画

### 注力工種の拡大

港湾以外の分野への取組み強化

▶ 社会・地域状況の変化に対応して  
工種の多様化を推進(橋梁、治水、上下水道)

従来から得意としてきた港湾工事だけでなく、橋梁や治水、上下水道などに注力工種の拡大を図ります。

▶ 建築分野への取組みの強化

実績のあるベトナム・インドネシアでの建築工事の受注拡大に取り組みます。



フィリピン 第二マグサイサイ橋・バイパス道路建設事業



インドネシア パリ芸術劇場建設工事

## 3 経営基盤の強化

事業拡大に向けて基盤を構築するため、外国人採用の強化と国際事業本部の英語公用語化を推進します。教育・育成プログラムの拡充と制度化を図るためには、外国人職員の評価基準のさらなる明確化、および外国人職員への日本語教育や日本

人職員への英語教育の強化に努めるとともに、世代別の育成プログラムの拡充を推進します。また、ICT活用による生産性向上に注力します。